

Regionens revisorer

Jan-Olov Undvall
Certifierad kommunal revisor
Tfn: 063-14 75 24

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av kunskapsstyrning

På vårt uppdrag har revisionskontoret genomfört en granskning av kunskapsstyrning. Granskningens syfte har varit att svara på om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillräcklig uppföljning och kontroll av att arbetet med kunskapsstyrning bedrivs på ett tillfredsställande sätt.

Granskningen har avgränsats till det regionövergripande arbetet, med fokus på samordnarrollen och regionöverläkarnas funktion. Därutöver har följande fyra kunskapsstöd särskilt granskats: osteoporos – sekundärprevention efter fraktur, schizofreni – förstagångsinsjuknande, palliativ vård och kognitiv svikt vid misstänkt demenssjukdom.

Vår sammanfattande bedömning är att regionen har etablerat en struktur för kunskapsstyrning som i huvudsak följer den nationella modellen och är förankrad i ordinarie styrning. Trots detta är uppföljning och kontroll inte fullt tillfredsställande. Implementeringen av vårdförlopp är ojämn, särskilt inom primärvården och uppföljningen är begränsad och beroende av manuella processer.

Samverkan med kommunerna saknar en formaliserad modell, vilket försvårar en sammanhållen vårdkedja. Vår bedömning är att regionen endast delvis uppfyller kraven på effektiv implementering, systematisk uppföljning och integrerad riskhantering.

Iakttagelser och bedömning för hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Användningen av evidensbaserade vårdförlopp är ojämn. Två av granskade vårdförlopp är delvis implementerade, medan övriga två är i tidigt skede.
- Implementeringen fördröjs av resursbrist, särskilt inom primärvården. Bemanningssvårigheter påverkar möjligheten att genomföra gapanalyser och uppföljning.
- Patientperspektivet är inte helt integrerat i arbetet. Trots nationella krav på personcentrering saknas tillfredsställande strukturer och rutiner för att involvera patienter och närstående, vilket gör att vården inte alltid utgår från patientens behov och värderingar.

Regionens revisorer

- Uppföljningen är begränsad och beroende av manuella insatser. Det saknas en samlad struktur för indikatorer, vilket försvårar styrning och förbättringsarbete.
- Samverkan med kommunerna är etablerad men saknar formaliserade rutiner.

Rekommendationer till Hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Säkerställ tillämpning av vårdförlopp i hela vårdkedjan, särskilt inom primärvården. Integrera patient- och närståendeperspektiv i arbetet.
- Förbättra uppföljningen genom att använda befintliga stödsystem mer konsekvent och säkerställa att indikatorer följs upp och rapporteras regelbundet.
- Minska personberoendet genom att säkra kompetensförsörjning i arbetsgrupper och utveckla utbildningsinsatser för chefer och medarbetare om kunskapsstyrningens syfte och praktiska tillämpning.
- Förbättra samverkan med kommunerna genom att utveckla rutiner för gemensamma forum för beslut och uppföljning.

Vi emotser senast den 4:e juni 2026 en redovisning av vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

För Region Jämtland Härjedalens revisorer


Jan Rönngren
Ordförande


Viveca Asproth
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport – Granskning av Kunskapsstyrning dnr: REV/33/2025

Rapportsammandrag – Granskning av Kunskapsstyrning dnr: REV/33/2025

Kopia till

Regionstyrelsen

Regiondirektören

Avdelningschef för hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen